



Budget 2022–2024
Tillsammans utvecklar vi vår kommun



Innehåll

Budget 2022–2024	1
Budget i Tranemo kommun	3
Vision och prioriterade mål.....	5
Tranemo kommuns vision 2035	5
Tillsammans utvecklar vi vår kommun.....	6
Ekonomi – preliminära budgetramar	7
God ekonomisk hushållning.....	8
Kommunalskatt	8
Ekonomiska tabeller.....	9
Mål och resultatstyrning.....	17



**”budget, styrmodell och prioriterade mål
gäller för hela kommunkoncernen”**

Budget i Tranemo kommun

Kommunfullmäktige fastställer varje år en budget som omfattar de nästkommande tre årens verksamhet och dess ekonomiska ramar. Budget, styrmodell (exklusive återhämtande av underskott i bolagen) och prioriterade mål gäller för hela kommunkoncernen. Förvaltningen arbetar utifrån sitt grunduppdrag med att kvalitetssäkra och utveckla verksamheten i önskad riktning.

I denna budget presenteras slutliga budgetramar.

Styrning av kommunen och våra bolag

Tranemo kommun har en styrmodell med en gemensam struktur för hur kommunens förvaltning och bolag styrs. Den består av tre övergripande delar: ekonomistyrning, utveckling av verksamheten och kvalitetssäkring av grunduppdraget. Syftet med styrmodellen är att säkerställa att den politiska viljan får genomslag i all verksamhet, håller en hög kvalitet och att kommunens resurser används på bästa sätt.

Prioriterade mål för kommunens utveckling

Kommunfullmäktiges prioriterade mål pekar ut områden som behöver prioriteras för att utveckla kommunen. De tydliggör kommunens



och bolagens inriktning för den kommande perioden. Målen ska uppnås i kommunens och bolagens verksamheter och följs upp i samband med bokslut. Målen och tillhörande indikatorer fastställs av kommunfullmäktige i oktober tillsammans med en komplett budget.

Ekonomistyrning

Kommunen har en modell för att fördela resurser till kommunens sektioner. Modellens utgångspunkt är att kompensera de verksamheter som påverkas av förändrade volymer. Därutöver regleras kommunens ekonomiska förvaltning i stor utsträckning av lagstiftning. I syfte att uppnå lagstiftarens krav på bland annat god ekonomisk hushållning beslutar kommunfullmäktige om mål för god ekonomisk hushållning.



Foto Monica Fredin

Vision och prioriterade mål

Kommunens fyra övergripande mål är grundbulten i all verksamhet och arbetet vi gör tillsammans i Tranemo. Dessa mål ska tillsammans med kommunens vision genomsyra all verksamhet och vara kända för alla medarbetare.

De övergripande målen och visionen utgör den långsiktiga styrningen för kommunens verksamheter och bolag.



Tranemo kommuns vision 2035

Det hållbara samhället

Tranemo kommun är ett hållbart samhälle där det lokala och förnyelsebara är vårt förstahandsval både för våra invånare och vår jord. Vi värnar om våra resurser och lever i ett samhälle för alla som tar ansvar för kommande generationer och deras förutsättningar till ett gott liv.

”Tranemo är en hållbar och attraktiv kommun som kännetecknas av kreativitet och framtidstro”

Det attraktiva samhället

Tranemo kommun är en naturskön plats på landsbygden som andas livskvalitet. Goda kommunikationer och en välutvecklad infrastruktur är en grundförutsättning för att invånare, föreningar och näringsliv kan bo och verka i vår kommun. Du som bor här eller du som besöker oss känner dig trygg och välkommen i vårt samhälle.

Kreativitet och framtidstro

Tranemo kommun har tagit vara på sitt geografiska läge med närhet till både stad och natur. Det engagemang som genomsyrar vårt samhälle med kreativa invånare, föreningar och företag får vår kommun att utvecklas och blomstra. Vi tar alla ansvar för den gemenskap som med lång föreningstradition byggt vårt samhälle där vi tillsammans lägger grunden för framtiden.

-Lev livet på den gröna sidan



Tillsammans utvecklar vi vår kommun

”Majoritetens bärande idéer bygger på att samarbete mellan invånare, förvaltning och näringsliv är en förutsättning för att lyckas”



Budget för Tranemo kommun 2022–2024

Tranemo har framtiden för sig. Med tusentals människor som varje dag går till arbete, till skola, som driver företag och med en landsbygd som lever har Tranemo stor potential.

I mandatperiodens tidigare budgetar enades majoriteten i Tranemo om en riktning för att utveckla kommunen de närmaste åren. Våra bärande idéer bygger på samarbete mellan invånare, förvaltning, frivilligsektor, föreningsliv, kulturaktörer och näringsliv och är en förutsättning för att lyckas.

Även i årets budget är det dessa grundbultar som för vår politik framåt.

”med dig som kommuninvånare i fokus genomför vi långsiktiga investeringar för framtiden”

Vi ska öka från 12 000 till 14 000 invånare år 2035. Årets budget balanserar satsningar på välfärdsfastigheter inom vård, skola och omsorg med stärkt ekonomi.

Vår budget innebär också ett stort ekonomiskt ansvarstagande där vi med respekt och hänsyn till gemensamma skattepengar tar ansvar. Detta innebär att Tranemo kommun kommer att redovisa långsiktigt överskott och stärkt ekonomi på högre nivåer än vad som gjorts tidigare.

Detta sker samtidigt som många av landets kommuner har ekonomiska svårigheter och omfattande budgetneddragningar är ett faktum. Tranemos budgetöverskott användas till satsningar i välfärden, med dig som kommuninvånare i fokus genomför vi långsiktiga investeringar för framtiden.



Ekonomi

2 miljarder till välfärden i Tranemo

För att bedriva välfärd i Tranemo kommun avsätter vi närmare 2 200 mnkr under kommande tre år. Pengar som går till att vårda våra äldre, undervisa våra yngre och utveckla och värna om kommunens invånare och näringsliv.

”För att fortsatt stärka välfärden, behålla och förbättra kvalitén satsar majoriteten över 40 mnkr ytterligare”

För att fortsatt stärka välfärden, behålla och förbättra kvalitén satsar majoriteten över 40 mnkr kommande tre år i våra verksamheter. De flesta resurserna riktas till skola och omsorg.

300 mnkr i investeringar

Vi satsar över 300 mnkr i kommunala investeringar kommande treårsperiod, utöver investeringar i våra bolag, det är en stor satsning.

Det handlar bland annat om investeringar i förskolor, skolor, infrastruktur, gång- och cykelvägar, exploatering och mycket mer. Vi säkerställer också att investeringarna i den skattefinansierade verksamheten på sikt sker med egna medel, där eventuella lån följs av amorteringsplaner.

80 mnkr i resultat

Ekonomi tar vi ansvar för. För att på sikt inte låna pengar till investeringar behöver kommunen ha ett överskott. Vi budgeterar för framtiden där vi går från 20 mnkr till 30 mnkr under budgetperioden.

Satsningar 2022

Vi satsar 13,5 mnkr extra 2022 i våra verksamheter. Vi lämnar mycket fritt åt förvaltningen att disponera medlen på bästa sätt för verksamheten. Initialt handlar det bland annat om medel för att stärka brandskydd, införa visselblåsare, digitalisera och medel för att få fart på samhällsutvecklingen. Men vi tillför även mer pengar jämfört nu gällande budget till vård- och omsorg och skolan som tillförs medel för kvalitetsutveckling och bibehållen nivå.

Satsningar i mnkr:

Servicesektionen 4 mnkr (varav 3 mnkr i kommunreserv, visselblåsarfunktion, heltidstjänster, brandskydd m.m.)

Samhällsaktionen: 1,7 mnkr (verksamhetsnära stöd, ökat driftsbidrag, projektorganisation m.m.)

Lärandesektionen 4,3 mnkr (säkerställd drift av små förskolor, ökat pedagogiskt stöd, digitalisering m.m.)

Omsorgssektionen 3,5 mnkr (förändrat arbetstidsmätt, feriearbete till alla m.m.)

Amortering & långsiktig placering

Med start 2022 börjar resan mot en minskad låneskuld i skattekollektivet. Vi inför krav om att amortering av lån sker över maximalt en 25 årsperiod och vi placerar över tid likvid i tillgångar som motsvarar vår pensionskuld. Så tar vi vårt ansvar för både denna och framtida generationer.

Uppdrag

1. Inför internhyra: Ekonomisk styrning mot återhållsamhet och ändamålsenliga lokaler ser vi som prioriterat. Därför vill vi ge förnyat uppdrag till förvaltningen att införa internhyra 2022, där kompenserar vi inte längre för de ökade kapitalkostnaderna liksom vi gjort tidigare.

2. Amorteringsplaner: Tranemo Utveckling AB & Tranemo Bostäder AB får i uppdrag att besluta om amorteringsplaner i bolagen för att minska sina skulder på befintliga lån.

God ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. I samband med budgeten ska mål anges för god ekonomisk hushållning. Målen ska ange förutsättningarna för den kommunala verksamheten utifrån respektive kommuns ekonomiska förutsättningar. För Tranemo kommun innebär det att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar. Åtgärder ska, om så krävs, vidtas för att hålla sig inom tilldelad ram då ramen är begränsningen för verksamhetens omfattning på nettokostnadsnivå.

För att kommunen ska anses ha en god ekonomisk hushållning ska de finansiella målen samt merparten av verksamhetsmålen vara uppfyllda vid årsbokslutet.

Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

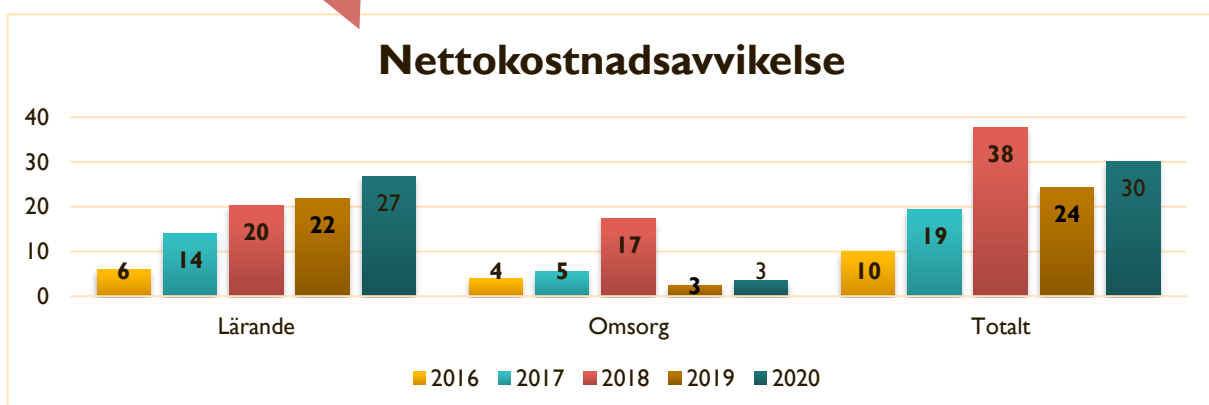
Tranemo kommuns mål för god ekonomisk hushållning:

- Årets balanskravsresultat ska uppgå till minst 2,5 % av skatteintäkter och generella statsbidrag i snitt under planperioden.
- Självfinansieringsgraden för årets investeringar i skattefinansierad verksamhet ska uppgå till minst 100 % i snitt under planperioden.
- Nettokostnaden ska inte öka i snabbare takt än summan av skatteintäkter och generella statsbidrag i snitt under planperioden.
- Negativ avvikelse mellan redovisad nettokostnad och referenskostnad ska minska.
- Soliditeten för kommunen ska vara oförändrad eller öka.

Kommunalskatt

Tranemo kommuns skattesats uppgår år 2022 till 21,50 kronor per 100 kronor. Inom planperioden föreslås inga skatteförändringar.

NYCKELTAL	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
Årets balanskravsresultat	1,6%	2,6%	3,8%	3,7%
Självfinansieringsgraden investeringar	85%	55%	129%	219%
Nettokostnadsökning	3,3%	0,6%	1,6%	2,0%
Skatte- och bidragsökning	3,0%	2,1%	2,5%	2,1%
Nettokostnadsavvikelse				
Soliditet	27,7%	28,0%	29,3%	30,9%



Ekonomiska tabeller

Resultatbudget

Resultatbudget	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
Verksamhetens nettokostnader	-685	-688	-699	-713
Avskrivningar	-49	-51	-53	-56
Verksamhetens nettokostnader	-734	-739	-752	-769
Skatter & statsbidrag	757	773	792	809
Finansiella intäkter	2	1	1	1
Finansiella kostnader	-2	-3	-4	-4
Årets resultat	23	32	37	37
Balanskravsresultat				
Årets resultat	23	32	37	37
Avsteg blandmodellen	-11	-12	-7	-7
Balanskravsresultat	12	20	30	30

Driftsbudget

SEKTION	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
Servicesektionen	-50,7	-50,4	-50,3
Samhällssektionen	-125,5	-126,6	-126,7
Lärandesektionen	-275,9	-273,2	-273,1
Omsorgssektionen	-268,3	-263,8	-263,7
Löneutrymme (ackumulerat)	-12,9	-26,0	-39,5
Totalt kommunbidrag	-733,2	-740,0	-753,3



Balansbudget

BALANSBUDGET	<i>Budget 2021</i>	<i>Budget 2022</i>	<i>Budget 2023</i>	<i>Budget 2024</i>
<i>Tillgångar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	937	1 044	1 081	1 094
Finansiella anläggningstillgångar	40	17	17	17
Summa anläggningstillgångar	977	1 061	1 098	1 112
Exploateringsmark	24	25	25	25
Placeringar	0	6	12	18
Fordringar	55	70	70	75
Kassa och bank bolagen och stiftelser	35	35	35	35
Kassa och bank kommunen	46	40	70	100
Summa omsättningstillgångar	160	176	212	253
Summa tillgångar	1 137	1 237	1 310	1 365
<i>Eget kapital, avsättningar och skulder</i>				
Eget kapital,	305	337	374	411
<i>därav årets resultat</i>	23	32	37	37
Avsättningar för pensioner	271	267	263	262
Övriga avsättningar	0	0	0	0
Summa	271	267	263	262
Långfristiga skulder	362	456	477	499
Kortfristiga skulder till bolagen och stiftelserna	35	35	35	35
Kortfristiga skulder	165	142	160	157
Summa skulder	562	633	672	691
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	1 137	1 237	1 310	1 365
<i>Ansvarsförbindelser</i>				
Borgensförbindelser	305	330	330	330
Övriga ansvarsförbindelser	13	13	13	13
Summa ansvarsförbindelser	318	343	343	343

Kassaflödesbudget

KASSAFLÖDESBUDGET	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Årets resultat	23	32	37	37
Justering för ej likviditetspåverkande poster	47	54	49	55
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	70	86	86	92
Ökning/minskning av förråd och varulager	0	0	0	0
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	0	0	0	-5
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	0	0	18	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	70	86	104	84
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investering/försäljning materiella anläggningstillgångar	-95	-158	-90	-69
Förvärv/försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Övrigt kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0	0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-95	-158	-90	-69
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Placering	0	-6	-6	-6
Amortering	0	-9	-9	-8
Nyupplåning	25	30	30	30
Utlåning/återbetald utlåning	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	25	15	15	16
Årets kassaflöde	0	-56	30	30
Likvida medel vid årets början	47	96	40	70
Likvida medel vid årets slut	47	40	70	100

Investeringsbudget

	2022	2023	2024	
SKATTEFINANSIERADE BUDGETRAM	129 350	64 500	39 000	Totalbudget
Lärande (ny- ombyggnad & expansion)				
9214 Förskola Dalstorp (Björkhagen)	17 500			24 000
9280 Grimsåsskolan	600			31 500
9279 Tranängskolans område (flera etapper)	400	400	12 900	Ej klarlagt
92xx Ny förskola Limmared		15 000	0	15 000
9288 Limmaredsskolan kök m m		9 300	0	9 300
9218 Ambjörnarp skola omb	6 500	4 800		11 300
Summa lärande	25 000	29 500	12 900	
Omsorg (ny- ombyggnad & expansion)				
9286 Solbacken	65 000	10 000	0	90 000
Summa omsorg	65 000	10 000	0	
Samhäll (ny- ombyggnad & expansion)				
9362 Gata och utemiljö Tranemo Park	1 000	2 000	0	15 500
9220 Ombyggnad Moavägen	2 000		0	5 000
92xx Konstgräsplaner	0	3 500	3 500	7 000
9309 Ny gata Kroksjön	5 000		0	5 200
Cirkulationsplats Källsvedjan	10 000			10 000
Exploateringsnetto	-500	-1 500	-1 500	årligt anslag
Laddinfrastruktur	1 000	1 000	1 000	årligt anslag
Delsumma	18 500	5 000	3 000	
Samhäll (verksamhetsnära/årliga)	17 800	17 000	17 100	årligt anslag
Summa samhäll	36 300	22 000	20 100	
ÖVERGRIPANDE				
Reserv	1 000	1 000	1 000	årligt anslag
Inventarier & verksamhetsnära kostnader	2 050	2 000	5 000	årligt anslag
Summa service	3 050	3 000	6 000	
SUMMA SKATTEFINANSIERADE	129 350	64 500	39 000	

AVGIFTSFINANSIERADE BUDGETRAM	2022	2023	2024	
	28 150	25 250	30 250	
VA (ny- ombyggnad & expansion)				
9356 Överföringsledningar	3 500			7 000
9359 Omb Grimsås reningsverk	6 000			16 000
93xx Ny råvattentäkt Dalstorp		500		Ej klarlagt
93xx Nytt vattenverk Dalstorp		7 000	7 000	14 000
93xx Omb Långhems reningsverk		4 000	12 000	16 000
Delsumma	9 500	11 500	19 000	
VA (verksamhetsnära/årliga)	14 400	9 500	10 000	
Summa VA	23 900	21 000	29 000	
Renhållning				
93xx Investering renhållning	3 500	3 500	500	årligt anslag
Summa renhållning	3 500	3 500	500	
Fjärrvärme/fiber				
9241 Investering fjärrvärme/fiber	750	750	750	årligt anslag
Summa fjärrvärme/fiber	750	750	750	
SUMMA TAXEFINANSIERADE	28 150	25 250	30 250	
SUMMA TOTALT	157 500	89 750	69 250	

*Startbesked av nybyggnad- och större investeringar görs av kommunstyrelsen enligt gällande regler för investeringsprojekt. Kommunstyrelsens ges rätt att omfördela mellan beslutade projekt och mellan åren utifrån prognostiseringen i månadsuppföljningen.

Förklaring per projekt

SKATTEFINANSIERADE INVESTERINGAR

LÄRANDE (ny- ombyggnad & expansion)

9214 Förskola Dalstorp

Ny förskola med minst 4 avdelningar enligt skolgruppens strukturförslag.

9280 Ombyggnad Grimsås skola

Renovering av Grimsås skola, byggnation pågår och färdigställs under 2022 (inventarier).

9279 Tranängskolans område

Behov finns av utökade lokaler, bl a matsal och lokaler för ett arbetslag. Utredning om tilläggsupdrag pågår.

92xx Ny förskola Limmared

Byggnation av ny förskola i Limmared som kan placeras intill Limmaredsskolan där kök/matsal kan samutnyttjas.

92xx Limmaredsskolans kök m m

Lokalerna är för små och slitna och om- alt nybyggnad av vissa delar krävs.

92xx Ambjörnarp skola omb för förskola

Renovering av befintliga lokaler för skolan samt idrottshall.

OMSORG (ny- ombyggnad & expansion)

92xx Solbacken

Nytt vård- och omsorgsboende i Länghem som ersätter gamla Solbacken

SAMHÄLL (ny- ombyggnad & expansion)

9362 Gata och utemiljö Tranemo Park

Iordningställande av utemiljö och gata på området Tranemo Park.

92xx Ombyggnad Moavägen

Ombyggnad av lokalerna för gata/VA/fastighet. Dåliga personalutrymmen, omklädningsrum m m.

92xx Konstgräsplaner

Utbyte av konstgräset på planerna i Dalstorp och Tranemo.

9309 Ny gata Kroksjön

Byggnation av ny anslutningsväg från Lövstagatan/Kroksjön mot rv 27. Projektet genomförs i samverkan med Trafikverket.

93xx Cirkulationsplats Källsvedjan

Cirkulationsplats vid Källsvedjans industriområde måste byggas för att utbyggnad av området ska kunna fortsätta (krav från Trafikverket).

Exploateringsnetto

Intäkter vid markförsäljning, avser tomtpris och gatubyggnadsersättning + anslag för köp av mark och byggnader.

Laddinfrastruktur

Utbyggnad av laddinfrastruktur för kommunens egna arbetsfordon

VERKSAMHETSÄR/ÅRLIGA

9284 Lokalanpassningar

Årligt anslag för mindre anpassningar inom kommunens lokalbestånd för att anpassa lokaler till ändrade behov från olika verksamheter.

9299 Reinvestering fastigheter

Årligt anslag för reinvesteringsåtgärder på kommunens fastigheter.

9234 Energieffektivisering

Årligt anslag för energieffektiviserande åtgärder på kommunens fastigheter.

9221 Tak och fasadrenovering

Årligt anslag för att utföra renoveringar av fasader och tak på kommunens fastigheter.

9379 Reinvestering park, bad, lek

Årligt anslag för reinvesteringsåtgärder på befintliga park, bad- och lekplatsanläggningar.

9307 GC-vägar, trafiksäkerhet

Trafiksäkerhetsåtgärder samt utbyggnad/renovering av gc-vägar.

9308 Nyanläggning gata

Utbyggnad av nya gator/områden.

9376 Investering gata

Avser reinvesteringsåtgärder på anläggningar inom gatuverksamheten.

9250 Inventarier/maskiner kost

Inköp av maskiner och inventarier till kostenheten.

92xx Brandåtgärder fastigheter

Brandinstallationer är föråldrade och reservdelar saknas. Investering/utbyte måste ske.

92xx Inbrottslarm

Flera larm är uttjänta och ett större omtag måste tas.

92xx Passagesystem

Nuvarande passagesystem är utgången, finns ej reservdelar längre. Krävs en större insats.

92xx Simhallen - reningsprocess

Investering för att uppfylla krav kopplat till nya gränsvärden.

93xx Sanering mark vid skjutbanan i Dalstorp

Trafikverket vill bygga ny väg från Hållanders såg till v1726, kommunens del är att sanera marken.

93xx Byte armaturer gatubelysning

Flera armaturer är underkända vid besiktning. Byts från högtrycksnatrium till LED vilket minskar energiförbrukningen.

ÖVERGRIPANDE**92xx Inventarier och verksamhetsnära kostnader**

Löpande förnyelse av inventarier för samtliga sektioner + andra verksamhetsnära poster + nytt verksamhetssystem omsorg.

TAXEFINANSIERADE INVESTERINGAR**VA (ny- ombyggnad & expansion)****9356 Överföringsledningar**

Överföringsledning för VA från Ljungsarp till Dalstorp via Gölingstorp.

9359 Ombyggnad Grimsås reningsverk

Renovering/ombyggnad av Grimsås reningsverk enligt fastställd VA-plan.

93xx Ny vattentäkt Dalstorp

Ny vattentäkt behöver tas fram för Dalstorpsområdet.

93xx Nytt vattenverk Dalstorp

Nytt vattenverk behöver byggas i närheten av ny vattentäkt.

93xx Ombyggnad Långhems reningsverk

Långhems reningsverk byggdes på 1970-talet och är i behov av en omfattande renovering.

VA (verksamhetsnära/årliga)**9314 VA-ledningsnät reinvestering**

Renovering av befintligt va-ledningsnät.

9312 VA-verk reinvestering

Renovering samt utbyte gällande byggnader och maskinell utrustning på VA-verk och pumpstationer

9313 Nyanläggning VA

Utbyggnad av VA-ledningar på nya gator/områden.

9391 Intäkter anslutningsavgifter

Anslutningsavgifter för nya/tillkommande VA-anslutningar.

9334 Arbetsfordon

Förnyelse och komplettering av fordon för tekniska sektionens behov. Anslaget utökad 2022 då lastbilen behöver bytas.

RENHÅLLNING**93xx Investering renhållning**

Avser främst reinvesteringsåtgärder inom renhållningsverksamheten.

FJÄRRVÄRME/FIBER**9241 Investering fjärrvärme/fiber**

Avser främst reinvesteringsåtgärder inom fjärrvärme/fiberverksamheten.

Mål och resultatstyrning

14 000 invånare 2035

Tranemo växer genom ett stärkt och välmående näringsliv, föreningsliv och arbetsliv.

När kommunen expanderar behöver kommunen underlätta för företagare, föreningar och människor att verka i Tranemo kommun. Arbete skapas genom skickliga företagare som också levererar produkter och tjänster som får Tranemo kommun och våra

invånarens vardag att fungera. Majoriteten i Tranemo vill därför skapa så goda förutsättningar som möjligt för företagare att driva företag. En aktiv och god samverkan mellan näringsliv, föreningsliv och kommun ska utgöra nav för att uppnå den tillväxt vi eftersträvar. Ett välmående näringsliv skapar tillsammans med ett starkt kultur- och föreningsliv attraktivitet och lust att bo, leva, verka och besöka Tranemo kommun.

Indikator	Utfall 2020	Mål 2022
Företagsklimat, Insikt	88:e plats med ett NKI (nöjt kundindex) på 75,	Öka
Handläggningstid (median) från inkommen ansökan till beslut för bygglov, antal dagar	18 dagar (avser mätning år 2021).	Bibehålla samma nivå
Företagens upplevelse av dialogen mellan företag och kommunen (skala 1–6)	2,93 (avser mätning år 2021)	Öka
Antal påbörjade detaljplaner	2 st.	Öka
Placering i svenskt näringslivs ranking	Plats 103.	Öka

Brukarens perspektiv är utgångspunkten för verksamheten

I Tranemo står du som brukare i fokus. Vi finns här för dig.

Kommunen har höga ambitioner när det gäller servicenivå till alla kommunens brukare. Med brukare avser vi alla verksamma i Tranemo kommun. Invånare, föreningar, frivilligsektor, företagare, elever, boende och hemtjänsttagare är alla exempel på individer

och verksamheter som är i behov av kommunens tjänster på olika sätt.

Barn- och ungas lärande är av yttersta vikt. I Tranemo ska alla elever som går ur grundskolan och gymnasiet ha kunskaper med sig för att klara fortsatta studier och utvecklas till sin fulla potential. Vi vill också särskilt lyfta ambitionen om en äldreomsorg i hög klass, där vi med stor respekt ger omsorg och vård till de som behöver det och gör deras tillvaro meningsfull och trygg.

Indikator	Utfall 2020	Mål 2022
Digital mognad (Dimios), andel (%)	42 % (avser mätning år 2021).	Öka
Elever i åk.9 behöriga till yrkesprogram	79,7 %	Öka
Gymnasieelever med examen inom 4 år	72,7 %	Öka
Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde	13 st.	Minska

Hållbart samhälle

Vår tid är nu. Möjligheterna för Tranemo är stora att gå i tåten för ett starkt samhälle som är både ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart.

Agenda 2030:s globala mål är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit som bland

annat fokuserar på att minska ojämlikhet och bidrar till att hitta hållbara lösningar. Tranemo kommun tar hållbarhetsarbetet på allvar, och riktar stort fokus på att påverka utvecklingen i vår kommun i rätt riktning. Kommunens klimatlöften, åtaganden i den regionala avfallsplanen och korrekta och rättvisa villkor vid upphandling och avtalskrivning är bara några av de områden vi riktar särskilt fokus på.

Indikator	Utfall 2020	Mål 2022
Trygghetsindex (skala 1–5)	3,63.	Öka
Avtalstrohet	83 % (avser mätning år 2021).	Öka
Andel uppfyllda klimatlöften (av de löften som avges)	Ingen data från 2020.	100 %
Långtidsarbetslöshet 16–24 år, årsmedelvärde, andel (%) av arbetslösa	34,4 %.	Minska
Långtidsarbetslöshet 25–64 år, årsmedelvärde, andel (%) av arbetslösa	58,8 %.	Minska
Invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, andel (%) av bef	2 %.	Bibehålla samma nivå

Attraktiv arbetsgivare

I Tranemo kommun värdesätts en attraktiv arbetsplats.

Medarbetare i Tranemo kommun ska uppleva att det är spännande och meningsfullt att arbeta med utveckling av våra verksamheter

där öppenhet och förändringsarbete är en del av vardagen. Vi vill att fler ska känna delaktighet och våga uttrycka åsikter. Genom öppenhet och tillit till varandras kompetens och omtanke når vi ett tillåtande och utvecklande arbetsklimat som upplevs meningsfullt.

Indikator	Utfall 2020	Mål 2022
Medarbetarnas möjlighet till delaktighet i verksamhetsplanering i enlighet med styrmodell för Tranemo kommun.	54 % (avser mätning år 2021).	Öka
Sjukfrånvaro (%)	7,7 %.	Minska
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	79.	Öka





Foto: Monica Fredin



Tillsammans utvecklar vi vår kommun